



**Welfare: Stato e parti sociali.  
Il caso italiano e profili di comparazione  
con l'esperienza olandese\***  
*Rosita Zucaro\*\**

**1. Posizione del problema**

Le relazioni industriali, nel *core* della propria attività, ossia la contrattazione collettiva, hanno rappresentato in Europa il «tratto caratterizzante dei modelli sociali propri del c.d. “capitalismo organizzato”» (Treu 2018). Le dinamiche economico-sociali, tra associazioni sindacali e datoriali quindi hanno sempre determinato l'insorgenza di un interesse statale, il quale si è declinato in forme sia dirette, che indirette, passando da pratiche concertative a strumenti di regolazione e di sostegno, fino a iniziative di mediazione e controllo dei conflitti (Treu 2018; Guarriello 2017; Magnani 2015). L'interazione stabile tra modelli di *welfare*, discipline dei rapporti di lavoro e sistemi di relazioni industriali è stata, infatti, considerata «garanzia della dimensione sociale della regolazione» (Supiot 2003).

L'analisi, qui condotta, incentrata sugli aspetti più marcatamente sociali delle relazioni industriali, è volta nello specifico a evidenziare le connessioni che sussistono tra welfare contrattuale e agente pubblico, sia in termini di soggetto «incentivante», sia quale interlocutore principale di tali interventi. Questa riflessione, a parer della scrivente, costituisce un passaggio obbligato dell'analisi che si va qui conducendo, poiché l'entropia di definizioni, che caratterizza l'istituto, acuita dall'assenza di una nozione normativa, determina, come evidenziato dalla dottrina, che il tentativo di individuarne un perimetro, passi necessariamente anche attraverso il concetto di *Welfare State* (Bacchini 2017). Le politiche di benessere socio-lavorativo, attuate dalla contrattazione collettiva, dovrebbero quindi so-

\* Questo saggio è stato presentato in occasione del seminario «Il ruolo dello Stato nelle relazioni industriali» organizzato da Aisri, dal Tsm e da Lares, e tenutosi a Trento il 29 marzo 2019.

\*\* Assegnista di ricerca presso l'Università Ca' Foscari Venezia.